

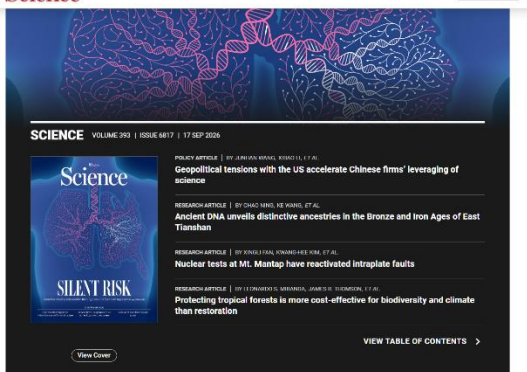
地缘政治紧张助推中国企业创新向科学驱动转型

研究成果：Geopolitical Tensions with the US Accelerate Chinese Firms' Leveraging of Science. *Science*, 2026,393 (6817), 1196-1199.

第一作者：王君涵（深圳大学金融科技学院，2020 级、2025 届清华大学经管学院博士）

通讯作者：李习保（清华大学经管学院）、王砚波（香港大学经管学院）

Science



中国企业创新在逆境中转型

自 2018 年中美关系持续下行以来，中国企业的发展和 innovation 不断遭遇各种限制和封锁。本来可以在市场上购买的设备、技术被阻断，本来对双方有利的技术合作、开发被叫停。面对技术、市场、供应链等全面受限的不利局面，中国企业如何在逆境中转型、调整创新策略？这是很多创新型企业面临的严峻现实。

2026 年 9 月 17 日，清华大学经济管理学院创新创业与战略系李习保教授、校友王君涵（2025 届战略系毕业博士生，深圳大学副教授）和香港大学商学院王砚波教授联合在《Science》期刊发表政策论文，对上述问题进行了回答。该研究

团队分析了 2010-2022 年间中国企业在中国和美国申请的发明专利数据、在中文期刊和英文期刊发表的科技论文数据，从对科学知识的利用（即在专利中引用论文）和创造（即企业参与发表论文）两个角度，评估了被美国列入“实体清单”对中国企业的创新策略调整的影响。

研究团队分析发现，被列入“实体清单”后，被制裁企业利用科学知识开展创新的程度明显增加，体现在每年引用科学论文的专利申请数量较对照组企业增加更多。这种影响在此前对美国技术依赖程度较高的企业中尤为明显。“实体清单”还影响到企业对科学知识的组合方式。从知识来源的地域来看，技术限制虽然能够提高企业对国内论文的引用，但并没有降低企业对美国和其他国家论文引用，表明企业正在从更加广泛的来源中获取和利用科学知识。同时，企业搜索的知识时间范围进一步扩大，既广泛引用更早的、具有基础意义的科学论文，又积极吸收最新的科学成果。此外，受到“实体清单”影响的企业还通过自身研究或产学研合作更加积极、直接地参与科学创造活动，体现在参与发表的国内外科技论文数量相比控制组企业增加更多，表明部分企业正在从科学知识的“消费者”逐渐转变为科学知识的“生产者”，为提升自己的学习能力和吸收能力积蓄实力。

该研究表明，中国企业的创新生态系统具有很强的韧性。外部技术限制、封锁不仅没有能够压制中国企业的创新势头，反而促使中国企业坚定地调整、升级创新战略，更加重视科学知识和产学研合作。千磨万击还坚劲，任尔东西南北风。打压、封锁或许会影响我国企业的创新战略，但是却阻止不了它们致知力行、踔厉奋发的坚定步伐。

原文链接：<https://www.science.org/doi/10.1126/science.aed7991>

供稿：科研事务办公室 编辑：高晨卉 责编：吴淑媛 赵霞